

Acuerdo de responsabilidad

El contenido de esta presentación y toda la información, comentarios o ideas expresadas por el ponente tienen únicamente fines comunicativos. El contenido proporcionado no debe interpretarse como asesoría legal, financiera o profesional, ni como determinaciones oficiales, y debe tratarse como confidencial conforme a las normativas de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) sobre confidencialidad e información bajo reserva.

La ACP (que en adelante incluye a la Autoridad del Canal de Panamá, sus Directores, Funcionarios, Trabajadores de confianza y Trabajadores según lo definido en la Ley Orgánica No. 19 de 1997) renuncia a toda declaración o garantía, expresa o implícita, sobre la integridad, exactitud, fiabilidad, idoneidad o disponibilidad de la información, productos, servicios, gráficos o tablas relacionadas. Cualquier interpretación o uso de esta información es estrictamente responsabilidad del usuario. En ningún caso la ACP será responsable por pérdidas o daños derivados del uso de esta presentación o de la información contenida en ella o proporcionada por el ponente.

Esta sesión se lleva a cabo bajo la Regla de Chatham House, lo que significa que los participantes son libres de utilizar la información discutida; sin embargo, la identidad y afiliación de los ponentes o asistentes no deben ser divulgadas bajo ninguna forma, incluyendo publicaciones en redes sociales.

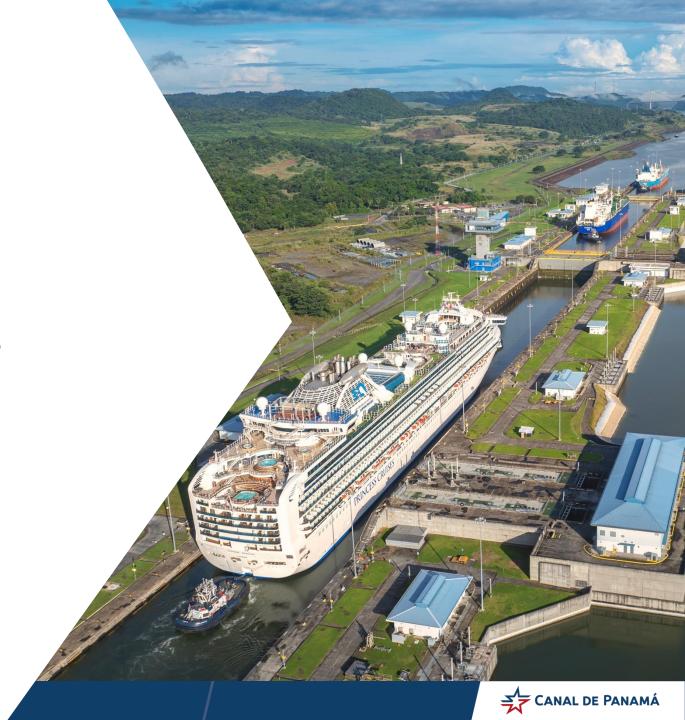
Agradecemos su cooperación para garantizar una discusión confidencial y abierta.

- No etiquetar ni mencionar a personas en publicaciones.
- No citar ni atribuir comentarios a ningún participante.
- Se pueden compartir ideas generales sin atribución.

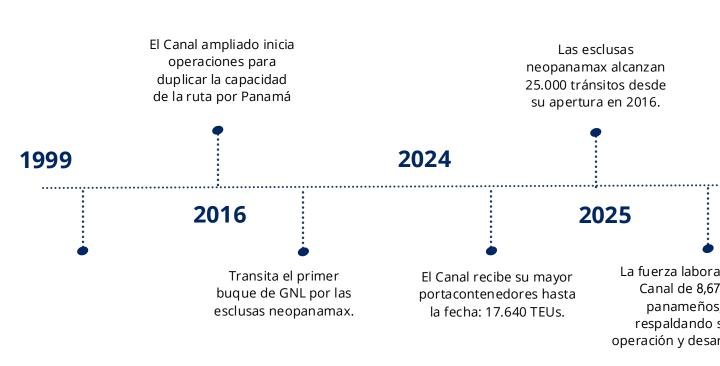
No se permite la cobertura de prensa ni la difusión en medios de comunicación.

Canal de Panamá: Visión del Futuro

- 1 El Canal en manos panameñas
- 2 Resultados del Año Fiscal 2025
- 3 Chile y el Canal de Panamá
- 4 Una visión del futuro



Hitos de los últimos 25 años



25 años de operaciones ininterrumpidas, seguras y fiables en el sector marítimo





En 2016, Panamá completó uno de los proyectos de infraestructuras más ambiciosos de su historia: la ampliación del Canal. No se trataba solo de una mejora, sino de un audaz paso hacia el futuro. Las nuevas esclusas permiten el tránsito de buques más grandes (Neopanamax), ampliando la capacidad y reafirmando la relevancia de Panamá en el comercio mundial. Pero, más allá de la ingeniería, la ampliación fue una declaración: Panamá no sólo ha heredado un Canal, sino que lo ha reimaginado.

El Canal de Panamá hoy: Resultados

2000 - 2025

USD 15B

25 años de inversión y mantenimiento



Inversiones de capital



Mantenimiento operativo y gestión de cuencas hidrográficas

USD 28.3B

Aportes al Tesoro Nacional durante un periodo de 25 años



Present



Aspectos Destacados

General

111 Años En operación

788.71 kms² Área Operativa

82 kms Longitud

Indicadores Clave

SUSD 5,705 M

Ingresos AF 2025

13,404 Tránsitos AF 2025

3,342 Neopanamax

10,062 Panamax y otros



Tonelaje AF 2025

253.6 M Tonelaje Neopanamax

235.5 M Tonelaje Panamax y otros

5 Esclusas

3 Panamax: Miraflores, Pedro Miguel y Gatún

2 Neopanamax: Cocolí y Agua Clara

Nuestra Gente



† 7,609 Hombres **1,068** Mujeres

Instalaciones



3 Plantas Eléctricas

Hidroeléctrica Gatún: 24.0 MW Hidroeléctrica Madden: 36.0 MW

Termoeléctrica Miraflores: 99.6 MW



3 Plantas Potabilizadoras

Miraflores: 50 MGD

Mendoza: 40 MGD

Monte Esperanza: 35 MGD

Equipo



≛ 246 Equipo Flotante



1,422 Edificios

Resultados del Año Fiscal 2025

Niveles de los lagos de vuelta a la normalidad

Calado de 50 pies durante la estación seca

Los ingresos totales mostraron un desempeño superior a las expectativas, alcanzando B/.5,705 millones de balboas, aproximadamente 14,4% por encima AF 2024

Durante el AF 2025, el Canal de Panamá registró 13,404 tránsitos, un aumento de 19.3% frente a los 11,240 del año anterior.

El Canal manejó 489.1 millones de toneladas CP/SUAB, un crecimiento de 15.6% comparado con el AF 2024

El segmento de contenedores observó un mejor desempeño y el tráfico de granel seco se recuperó





Chile y el Canal de Panamá

 Chile y Panamá mantienen lazos de amistad y cooperación, fomentando un mercado amplio, seguro y dinámico para sus bienes, servicios e inversiones.

 Ambos países firmaron un Tratado de Libre Comercio (TLC) en 2006, vigente desde 2008.

• Chile es el país latinoamericano que mayor carga transitó por el Canal de Panamá durante en el año fiscal 2025.

• El país sudamericano ocupa el 4.º lugar mundial en flujo de carga por la vía interoceánica, solo detrás de EE.UU., China y Japón.

• El volumen de carga transitada por Chile sumó 22.3 millones de toneladas, equivalentes al 9.2 % del total de la carga anual del Canal de Panamá.



Bloques Estratégicos del Canal de Panamá

2025-2035

Talento y cultura enfocado en valor y agilidad

Comunicación efectiva interna y externa con actores clave

Organización, estructura, y gestión de **desempeño** Gestión integral del agua y la Cuenca Hidrográfica

Evolución del modelo de servicio Optimización de la capacidad operativa

Excelencia en la cadena de suministros

Fortalecimiento de capacidades críticas

Hub logístico intermodal Corredor Energético Transístmico Servicios ecosistémicos transversales

Lago Multipropósito de Río Indio

Una visión sostenible

- La operación y administración del Canal va de la mano de un manejo sostenible del recurso hídrico, asegurando la cantidad y la calidad del agua para el consumo de más de dos millones de panameños.
- El Canal de Panamá lleva adelante una estrategia integral de sostenibilidad centrada en la descarbonización, la adaptación y correspondiente transición.
- Adicionalmente, con la creación de nuevas fuentes de agua, busca contribuir significativamente a la seguridad hídrica del país, un elemento clave para el desarrollo sostenible.
- Además, el Canal de Panamá se enfoca en hacer sus operaciones más resilientes al cambio climático, implementando medidas operativas de ahorro de agua en las esclusas y estableciendo objetivos para la reducción de emisiones.
- Estos avances fortalecen la capacidad del Canal para resistir las sequías y garantizar un servicio continuo frente a los crecientes desafíos ambientales.

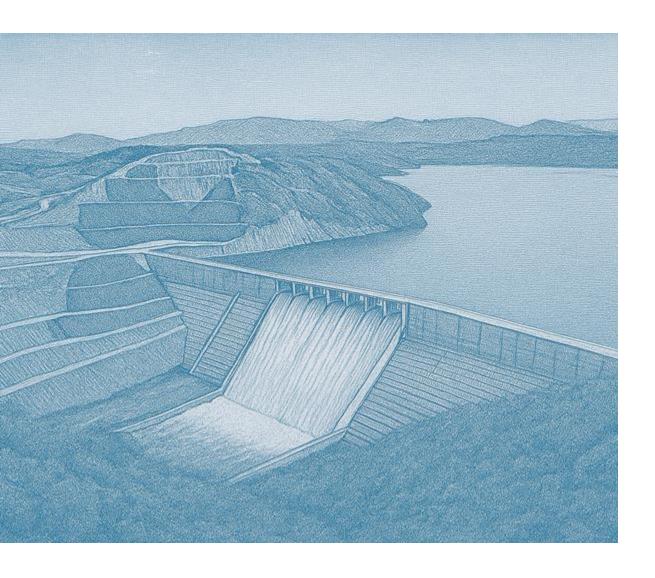


El Canal de Panamá avanza con cuatro proyectos estratégicos: Lago Río Indio, Corredor Energético, Terminales Portuarias y el Corredor Logístico, que ampliarán la capacidad, impulsarán la eficiencia y fortalecerán el papel del país como centro del comercio mundial. Respaldadas por una inversión **de 8,500 millones de dólares**, estas iniciativas garantizan la resiliencia hídrica y energética, mejoran la conectividad logística y desbloquean un crecimiento económico sostenible, posicionando a Panamá como un socio dinámico y confiable para el comercio global.

Lago Río Indio



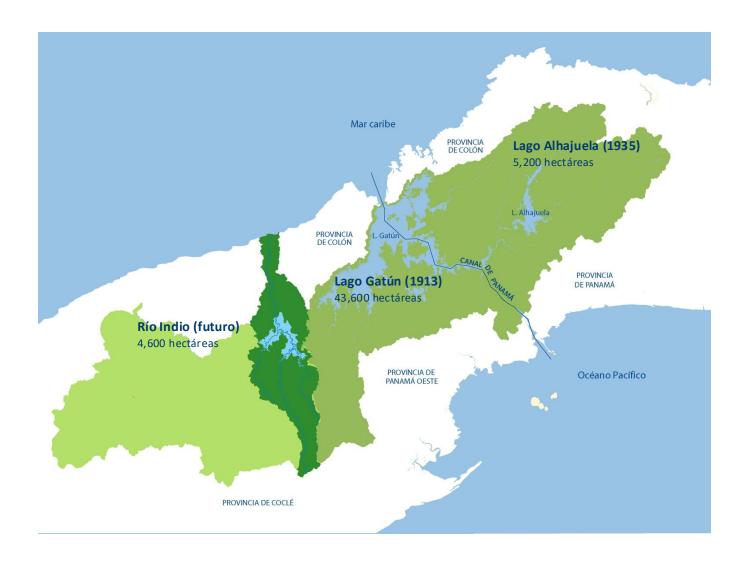
Características del proyecto



- \$1,500 1,600 millones de inversión estimada.
 - 400 millones de estos en reasentamiento y medidas ambientales
- Construcción de una presa, vertedero y llenado del lago.
- Túnel de 9 km para trasvasar el agua por gravedad hacia Gatún.
- 4 años para la construcción.
- Provee agua para 50 años.

Río Indio: aporte de agua clave

- Hoy se utiliza el equivalente de 7.5
 TED para abastecer a 2 millones de personas y subirá a 11 TED con las nuevas potabilizadoras.
- Río Indio aportará de 11 a 15 TED
- Aunque es 10 veces más pequeño que Gatún, almacenará cantidades de agua similar a Gatún y el doble de Alhajuela.
- Río Indio permitirá cubrir el consumo de la población y aumentar tránsitos por el Canal



Un tránsito equivalente = 55 Millones de galones diarios (MGD)

Desarrollo del Gasoducto – Corredor Energético

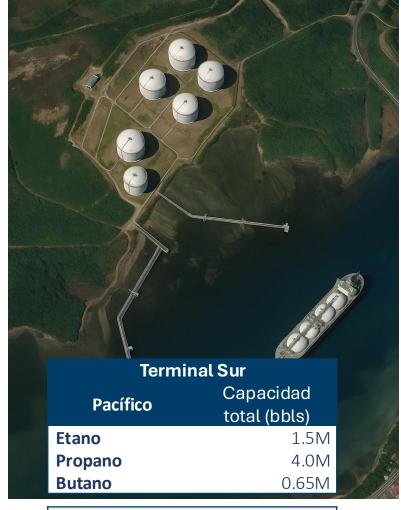


Definición del Proyecto









Volumen trasiego 2.0M bpd

*Volúmenes para el desarrollo completo



Desarrollo de Terminales Portuarias



Terminales de Contenedores

Las terminales de contenedores son los componentes más importantes de la infraestructura de apoyo del Canal, después de las esclusas y los canales de navegación. Se requiere ampliar la capacidad portuaria para mantener la competitividad de la ruta por Panamá.

Objetivos:

- Aumentar la capacidad de transbordo en 5.0 M TEU por año.
- Consolidar el liderazgo de Panamá como uno de los centros intermodales más competitivos a nivel global.
- Ampliar capacidad portuaria en el área interoceánica ya que se encuentra en su límite operativo.
- Desarrollar infraestructura sostenible, eficiente y especializada

Capacidad: 5M de TEU al año.

Inversión estimada: B/. 2,600 millones para ambas terminales.

Impacto Socioambiental: Incorporación progresiva de estándares ambientales.



Desarrollo de Corredor Logístico



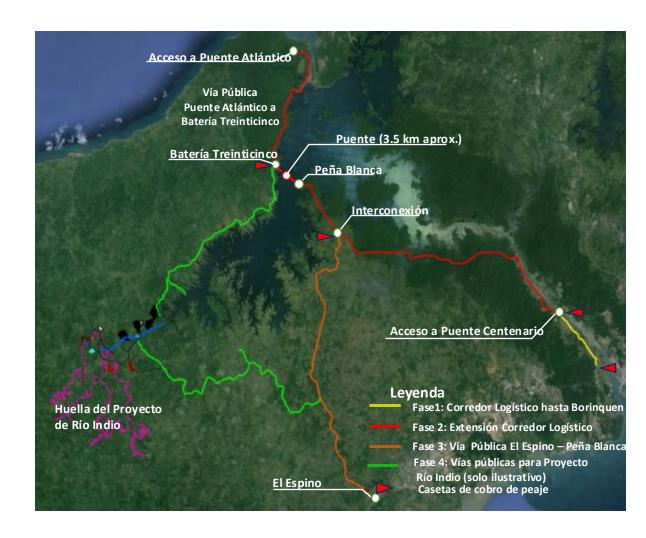
Extensión del Corredor Logístico

Objetivos:

- Permitir el acceso a las áreas bajo administración privativa de la ACP en la ribera oeste.
- Facilitar el acceso al área de Río Indio y otras cuencas parte de la Cuenca Hidrográfica del Canal Panamá.
- Funcionar como un canal seco interoceánico especializado.

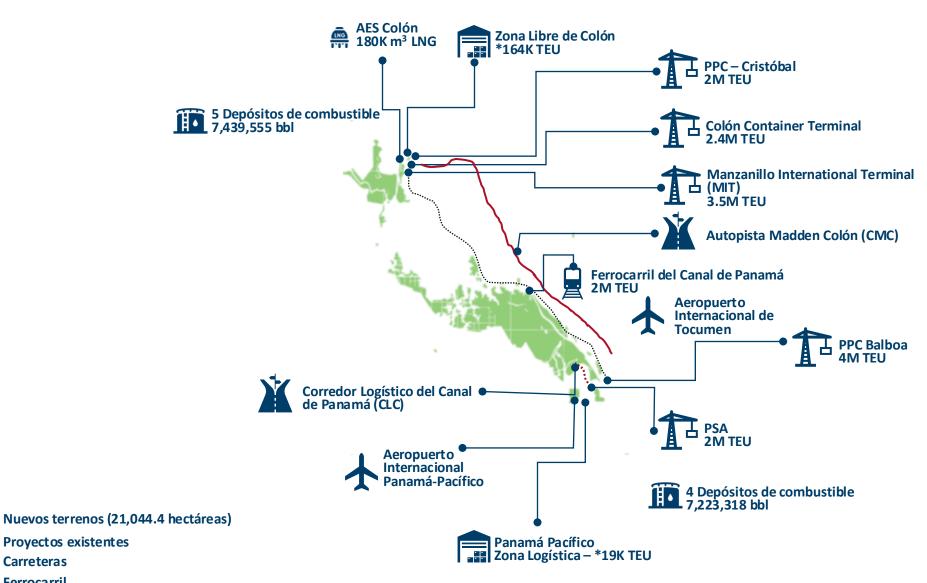
Valor estratégico:

- Demanda esperada: 760 mil TEU anuales promedio.
- Potenciar desarrollo de otras terminales en Ribera Oeste.
- Incrementará el valor de áreas de ACP en la ribera oeste.





Desarrollo logístico en la ribera este del Canal



Esta infografía tiene únicamente fines ilustrativos y puede no representar la información exacta. *Movimiento estimado de TEUs entrantes y salientes en 2023.

Cifras actuales (est.)

Movimientos de contenedores 2024

9.4M TEU

Transbordo terrestre:

1.1M TEU

Tren: 625K TEU

Carretera: 471K TEU

Terrenos de uso logístico

2,064 ha

Zona Libre de Colón: 1.064 ha

Panamá Pacífico: 90 ha

16 Zonas Francas: 204 ha

24 Parques logísticos: **706 ha**

Capacidad total de almacenamiento de combustible

14,662,873 bbl

Pacífico: **7,223,318 bbl**

Atlántico: **7,439,555 bbl**

Provectos existentes

Carreteras

Ferrocarril

Impacto de los proyectos



Empleos anuales

Construcción: +2,700

Beneficiará a +10,000 habitantes de la Cuenca con proyectos de desarrollo

Seguridad hídrica para +2M de habitantes

Servicio confiable en la operación

Inversión: B/1,500 – 1,600

millones



Empleos anuales

• Construcción : 6,506

• Operación: 9,665

Impacto económico (% PIB)

• Construcción: 0.8%

• Operación: 3.6%

Inversión: B/.4,000 a 8,000

millones



Empleos anuales

• Construcción: 10,704

• Operación: 9,008

Impacto económico (% PIB)

• Construcción: 0.8%

• Operación: 0.4%

Inversión: B/.2,600 millones, ambas terminales.



Empleos anuales

• Construcción: 3,208

• Operación: 443

Impacto económico (%PIB)

• Construcción: 1.6%

• Operación: 0.24%

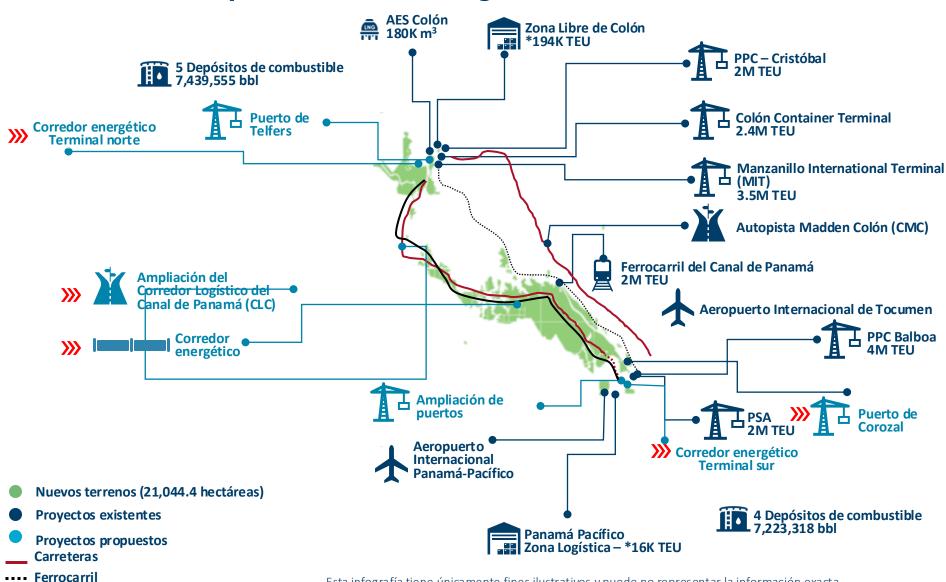
Inversión: B/. 1,782 millones

*Montos de inversión estimados



Desarrollo logístico en la **ribera este y oeste** del Canal y

Plan Maestro para el desarrollo logístico de la ribera oeste del Canal



Esta infografía tiene únicamente fines ilustrativos y puede no representar la información exacta.

Perspectivas futuras

Movimientos de contenedores

15M TEU

Transbordo terrestre:

1.7M TEU

Tren: 951K TEU

Carretera: 717K TEU

Terrenos disponibles para uso logístico

3,502 ha

Zona Libre de Colón: 1,064 ha

Panamá Pacífico: 90 ha

16 Zonas Francas: 204 ha

24 Parques logísticos: **706 ha**

Disponible para uso logístico:

1,438 ha

Nota: Perspectivas futuras para escenario



Energy Corridor

^{*}Movimiento estimado de TEU entrantes y salientes en 2023.