

La Cadena Inquebrantable

Estrategia y Gobernanza
Macro Zonal ante la Amenaza
del Crimen Organizado



El crimen organizado ha dejado de ser un problema exclusivamente policial para convertirse en una **amenaza macroeconómica**.

"Allí donde el crimen detecta vulnerabilidades, falta de coordinación o espacios de acción fragmentados, encuentra oportunidades para instalarse y crecer."

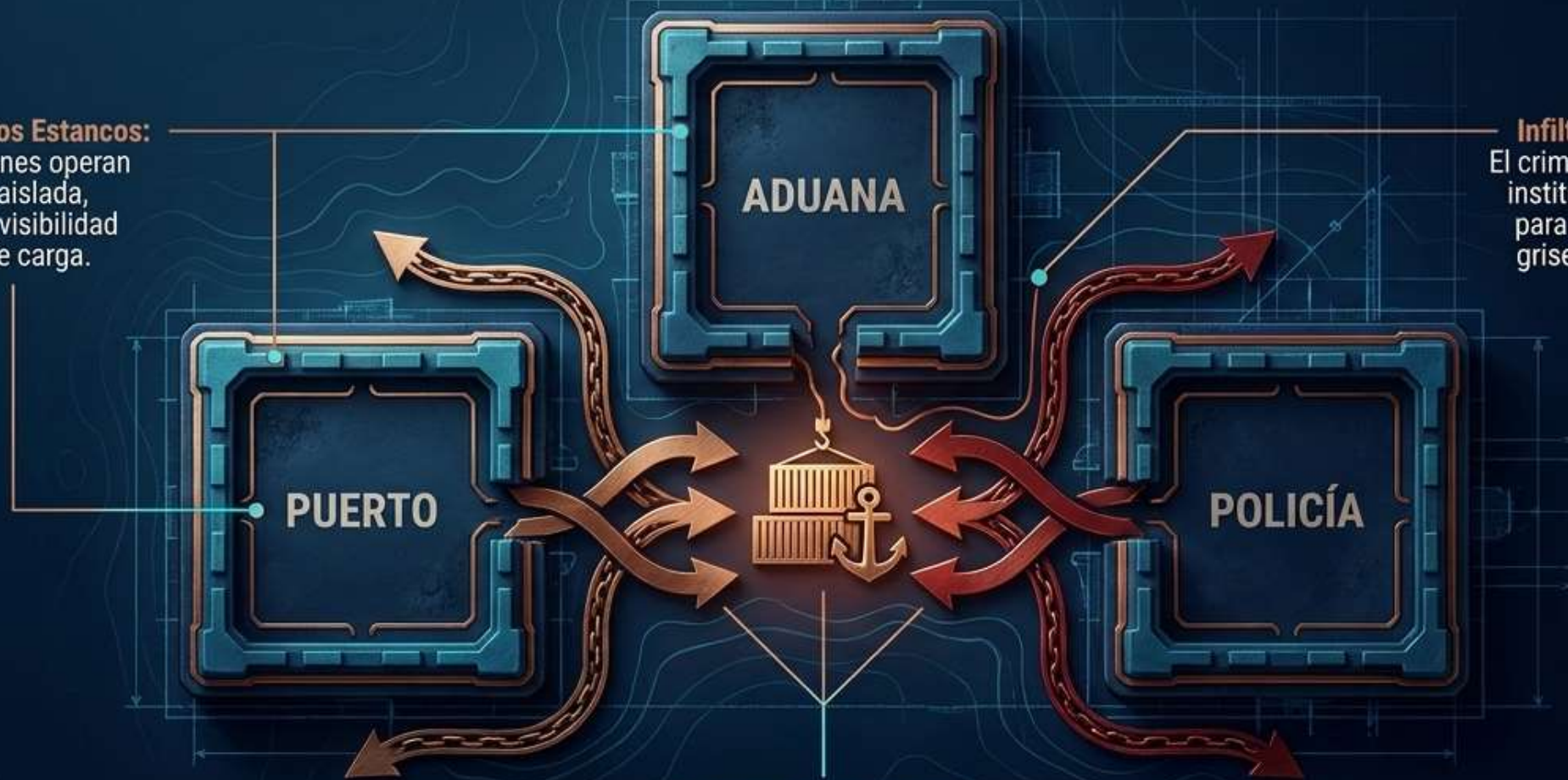


La infiltración en las cadenas logísticas no es un delito aislado; es un ataque directo a los intereses nacionales de Chile, su inserción internacional y su competitividad global.

El crimen no ataca nuestras fortalezas; explota sistemáticamente nuestra fragmentación institucional.

Compartimentos Estancos:

Las instituciones operan de forma aislada, limitando la visibilidad del flujo de carga.



Infiltración Estratégica:

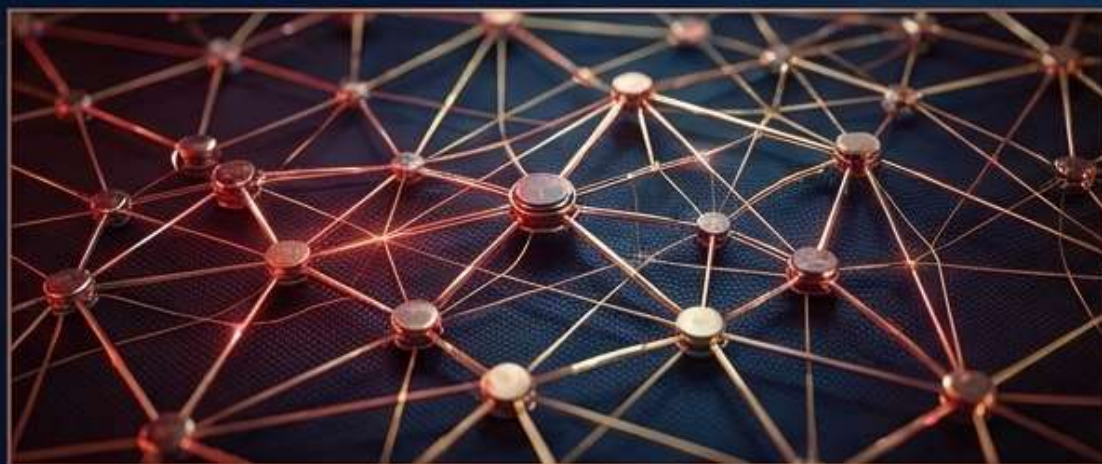
El crimen utiliza la corrupción institucional y la violencia para operar en las zonas grises de la jurisdicción.




Vacíos Institucionales:

Falta de comunicación y datos compartidos en tiempo real.

Enfrentamos una amenaza asimétrica: el enemigo opera en red, mientras nuestra defensa opera en silos.




El Modus Operandi del Enemigo



-  **Estructura Criminal:** Redes ágiles y descentralizadas.
-  **Información:** Compartida rápidamente (vía corrupción/violencia).
-  **Visión:** Cadena de suministro completa.

La Defensa Tradicional



-  **Estructura Estatal:** Compartimentos estancos y rígidos.
-  **Información:** Retenida por celo institucional.
-  **Visión:** Jurisdicciones limitadas (solo el borde portuario).

**Si enfrentamos redes criminales,
debemos construir redes de colaboración.**

La fortaleza de nuestra logística no se mide por su puerto más seguro, sino por la **resistencia de su eslabón más débil.**

La seguridad de la cadena logística ya no depende únicamente de un puerto, una aduana, una empresa o una institución específica. Depende de la capacidad de todos los actores para compartir información, coordinar decisiones y construir confianza mutua.

La fortaleza de la cadena debe actuar junta, como una cadena de fondeo.

¿Qué es una Macro Zona? La evolución del puerto aislado al ecosistema logístico integrado.

Mirar la logística desde esta perspectiva nos permite comprender que la seguridad no termina en el borde portuario.



Áreas Marítimas y Portuarias

Redes Multimodales
(Vial y Ferroviaria)

Centros de Oferta,
Producción y Consumo

El diseño de una capacidad superior de organización requiere **dos pilares estratégicos inseparables.**

Capacidad Superior de Organización



Pilar 1:
Gobernanza Coordinada
Un sistema de administración e inteligencia marítima que elimine los silos institucionales.



Pilar 2:
Visión Macro Zonal
Entender el territorio no como puertos aislados, sino como **ecosistemas completos** desde el centro de producción hasta el océano.

La Autoridad Logístico-Portuaria Macro Zonal: Un ecosistema de coordinación permanente.



Necesitamos una instancia interinstitucional capaz de articular el trabajo público y privado, transformando datos aislados en inteligencia marítima y logística accionable.

El objetivo: Reemplazar la fragmentación jurisdiccional por una matriz de visibilidad y control de extremo a extremo.

Tres objetivos indivisibles: **La seguridad sin eficiencia ahoga el comercio; la eficiencia sin seguridad lo vulnera.**

Seguridad: Proteger física y digitalmente toda la cadena logística, blindando las mercancías.



Eficiencia: Mejorar la competitividad del país, optimizando tiempos, costos y flujos operativos.

Eficacia: Garantizar que las decisiones estratégicas se traduzcan en resultados concretos, libres de toda influencia delictual.




El Plan Territorial: 5 Hubs Logísticos unidos por **Corredores Bioceánicos** y una **gobernanza común**.




Despliegue Estratégico: Conectando el Norte con el corazón productivo de Sudamérica.

1	 <p>MACROZONA NORTE (Corredor Bioceánico Capricornio)</p>	<p>Nodos</p> <p>Arica, Iquique, Patache, Patillos, Tocopilla, Mejillones, Antofagasta.</p>	<p>Conexión</p> <p>Pasos Chungará/Colchane -> Bolivia, Paraguay, Provincias de Salta/Jujuy (Arg) -> Puerto de Santos (Bra).</p>
2	 <p>MACROZONA CENTRO-NORTE (Corredor Atacalar / San Francisco)</p>	<p>Nodos</p> <p>Chañaral, Caldera, Coquimbo.</p>	<p>Conexión</p> <p>"Región del Litio" (Catamarca, La Rioja, San Juan) y futura producción cuprífera del Distrito Vicuña (a 260 km de Caldera).</p>

Despliegue Estratégico: Proyectando el Centro y Sur hacia el Atlántico.


<p>1</p> 	<p>MACROZONA CENTRO (Corredor Bioceánico Aconcagua)</p>	<p>Nodos: Quintero/Ventanas, Valparaíso, San Antonio.</p>	<p>Conexión: Provincias de Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba, San Luis, Mendoza y Uruguay.</p>
<p>2</p> 	<p>MACROZONA CENTRO-SUR (Corredor Norpatagónico)</p>	<p>Nodos: 7 Terminales de la Región del Biobío.</p>	<p>Conexión: Provincias energéticas de Neuquén y Río Negro (Vial, ferroviario, y vía oleoductos/gasoductos).</p>
<p>3</p> 	<p>MACROZONA AUSTRAL (Estrecho de Magallanes)</p>	<p>Nodos: Punta Arenas, Cabo Negro, Puerto Natales, Porvenir, Puerto Williams.</p>	<p>Conexión: El único corredor bioceánico ya construido... "por la mano de Dios".</p>

Perforar la cordillera: La integración macro zonal posiciona a Chile como la bisagra geopolítica del continente.



Al estructurar una cadena logística inquebrantable frente al crimen, simultáneamente construimos la infraestructura necesaria para integrar los mercados más grandes de Sudamérica con la cuenca del Pacífico.

OCEANO PACÍFICO



La competencia no excluye la colaboración; la complementariedad genera más valor que el aislamiento.

El premio estratégico: Combatir al enemigo común nos abre a un mercado que multiplica nuestra población por siete.



La inversión en gobernanza, inteligencia interagencial y seguridad macro zonal se paga al transformar a Chile en la plataforma logística inviolable de Sudamérica.

¡Chile es una nación marítima, por esencia y geografía!

Frente a amenazas cada vez más complejas, no podemos darnos el lujo de seguir enfrentando estos desafíos desde la fragmentación.

Proteger nuestras cadenas logísticas no es únicamente una tarea sectorial; es una responsabilidad nacional.

La seguridad y la competitividad del país se construirán en conjunto... o no se construirán. Ese es el desafío. Y esa es la gran oportunidad por la proa.

